

НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ ТарГУ КАК СТУПЕНЬ К АВТОНОМИИ ВУЗА

Постановлением Правительства Республики Казахстан № 522 от 21 мая 2014 года в шести вузах страны, в том числе в Таразском государственном университете имени М.Х. Дулати, были созданы наблюдательные советы. Председателем совета ТарГУ была избрана Государственный секретарь Республики Казахстан Г.Н. Абдыкаликова. О том, какую роль играет наблюдательный совет в системе управления вузом, рассказал нашему корреспонденту ректор университета, доктор педагогических наук, профессор Махметгали САРЫБЕКОВ.

— Махметгали Нургалиевич, нашу беседу начну сразу с вопроса ребром: как внедрение в вашу практику наблюдательного совета отразилось на деятельности университета? Какие конкретные изменения в систему управления вузом внес наблюдательный совет?

Во-первых, наблюдательный совет — коллегиальный орган управления, решения которого обязательны для исполнения ректором университета. Деятельность наблюдательного совета за прошедший период была направлена на внедрение основ корпоративного управления в университете, а именно:

— усилился контроль за деятельностью университета;





– сократились риски возникновения негативных финансовых последствий от возможных злоупотреблений, административных ошибок и неэффективности использования государственных ресурсов;

– осуществляется контроль за расходованием финансовых ресурсов, финансовой отчетности.

Во-вторых, наблюдательный совет следует расценивать как первую ступень перехода к автономии отечественных вузов. Значимость и важность наблюдательного совета

для ТарГУ им. М.Х. Дулати заключаются в том, что посредством данного совета к управлению и контролю за деятельностью университета привлечены представители государственных органов власти (в том числе местных), бизнеса, общественности и др., обладающие богатым опытом работы в разных сферах жизнедеятельности нашего государства.

В-третьих, наличие наблюдательного совета в университете способствует значительному усилению ответственности ректора, проректоров и всех

руководителей структурных подразделений за результативность работы, что в свою очередь потребовало от них мобилизации их ресурсных возможностей и компетенций. К тому же, с функционированием наблюдательного совета открылись новые возможности, связанные с активной трансформацией профессионального опыта членов наблюдательного совета в деятельность университета. С этой позиции значительный интерес представляет оценка членами наблюдательного совета Стратегии развития ТарГУ им. М.Х. Дулати до 2020 года. В данный документ членами наблюдательного совета были внесены конструктивные предложения, отражающие их видение перспектив развития нашего университета в современных условиях.

В-четвертых, работа наблюдательного совета в университете придала открытость деятельности вузовского коллектива, что в свою очередь способствовало формированию доверительного отношения преподавателей и студентов к руководству университета. К тому же, перед каждым преподавателем и студентом открылась возможность обратиться к членам наблюдательного совета по спорным с администрацией вуза вопросам.

В-пятых, одной из функций наблюдательного совета является участие в





разработке коллективного договора и установлении надбавок и премий работникам. Ранее вопросы установления надбавок и премий сотрудникам отделов и центров университета решались на основе предложений руководителей структурных подразделений. Несомненно, здесь мог иметь место как субъективный, так и объективный подход. В новых, более жестких подконтрольных условиях (со стороны наблюдательного совета), создана новая стимулирующая система выдачи вознаграждений за добросовестный и результативный труд (оцениваемый конкретными показателями), основные положения которой одобрены членами наблюдательного совета. Это, несомненно, приводит к развитию атмосферы справедливости в коллективе.

В-шестых, наблюдательный совет дает заключение Министерству образования и науки Республики Казахстан по проекту плана развития университета, по внесению изменений и дополнений в него. Это в свою очередь обеспечило прозрачность деятельности руководства регионального университета перед уполномоченным органом.

В-седьмых, как известно, одним из основных показателей оценки деятельности университета является его финансовая устойчивость. В этой связи наблюдательный совет согласо-

вывает проект отчета о выполнении плана развития, предварительно утверждает годовую финансовую отчетность университета.

В-восьмых, наблюдательный совет оказывает содействие искоренению коррупции в системе образования, поскольку новая структура управления создала большую открытость и общественный контроль за деятельностью вуза.

В целом, внедрение основ корпоративного управления университетом через наблюдательный совет привело к следующим результатам:

- повысилась эффективность использования кадровых, материально-технических и финансовых ресурсов;
- усилилась ответственность за конечный результат деятельности, повышение результативности и прозрачности финансирования университета.

– ТарГУ имеет организационно-правовую форму – Республиканское государственное предприятие на праве хозяйственного ведения. Какие изменения были внесены в Устав вуза с созданием наблюдательного совета?

Приказом Председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан от 15 августа 2014 года за № 800 в Устав РГП на

ПХВ «Таразский государственный университет имени М.Х. Дулати», утвержденный приказом Министерства финансов от 14 августа 2012 года № 781, были внесены изменения и дополнения, а именно – Устав после раздела 4 был дополнен разделом 4-1, где указаны пункты относительно особенностей управления Предприятием с наблюдательным советом: **порядок создания наблюдательного совета, требования, предъявляемые к лицам, избираемым в состав наблюдательного совета, порядок конкурсного отбора членов наблюдательного совета, порядок осуществления оценки деятельности членов наблюдательного совета и выплаты им вознаграждений, полномочия наблюдательного совета, заседания и решения наблюдательного совета.**

Также часть первая пункта 71 раздела 10 Устава была изложена в следующей редакции: «Норматив отчисления части чистого дохода Предприятия устанавливается в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 2 мая 2013 года №448 «Об утверждении норматива отчисления части чистого дохода республиканских государственных предприятий и внесении изменения в постановление Правительства Республики Казахстан от 31 декабря 2008 года №1339 «Об утверждении перечня уполномочен-

ных органов, ответственных за взимание поступлений в республиканский бюджет, за возврат из бюджета и (или) зачет излишне (ошибочно) уплаченных сумм и осуществляющих контроль за поступлениями в бюджет неналоговых поступлений, поступлений от продажи основного капитала, трансфертов, сумм погашения бюджетных кредитов, от продажи финансовых активов государства, займов».

— Какие предложения по приоритетным направлениям деятельности университета вносились наблюдательным советом?

Наблюдательным советом по приоритетным направлениям деятельности университета вносились следующие предложения.

- Автономия в кадровых вопросах с соблюдением законов по квалификациям и найму. Полная самостоятельность университета в вопросах найма ППС и сотрудников, определения заработной платы и их карьерного продвижения.

- Автономия в финансовых вопросах с соблюдением законов и подзаконных актов. Самостоятельность университета: в формировании резервного капитала за счет самостоятельно заработанных средств и их использования для нужд университета; в определении платы за обучение по согласованию с МОН РК; в создании эндаумент-фонда для стабильного и долгосрочного финансирования. Управление эндаумент-фондом осуществляется через ОО «Ассоциация выпускников ТарГУ».

- Академическую автономию осуществлять с соблюдением принципов Болонского процесса, т.е.: 1) механизм приема и количество зачисленных студентов по формам обучения реализовывать исключительно по согласованию с МОН РК; 2) академическая свобода в выборе траектории обучения; 3) преподавание на трех языках; 4) академическая мобильность обучающихся и ППС; 5) открытие и закрытие программ обучения по специальностям; 6) академическая свобода при выборе механизмов и агентств по обеспечению качества.

Расширение институциональной автономности сопровождается усилением мер подотчетности университета за качество образования.



— Какова динамика выполнения планов развития ТарГУ с момента внедрения наблюдательного совета? Какие показатели улучшились?

Развитие университета осуществляется в рамках «Стратегии развития ТарГУ им. М.Х. Дулати на 2011–2020 гг.». Стратегические задачи университета состоят из восьми разделов. Приняты долгосрочные и краткосрочные планы выполнения Стратегии. Университет ежеквартально отчитывается перед Департаментом высшего, послевузовского образования и международного сотрудничества МОН РК о проделанной работе. Все целевые индикаторы и показатели выполняются согласно плану.

С момента функционирования наблюдательного совета улучшились следующие показатели.

В первую очередь, это финансовые показатели. Затраты на приобретение лабораторного и других видов оборудования составили 202,9 млн. тг., превышение по сравнению с 2013 годом — 9%; прирост заработной платы по сравнению с 2013 г. составил 3,32%; затраты на капитальный ремонт составили 159,5 млн. тг., на текущий ремонт — 115,8 млн. тг.

ТарГУ возглавил топ-пятерку предприятий-лидеров Казахстана по общегосударственному статистическому ранжированию. Такую оценку вузу дал Национальный бизнес-рейтинг (НБР), который широко известен в странах СНГ и Таможенного союза. В результате ранжирования полного перечня субъектов хозяйственной деятельности Республики Казахстан университет удостоен почетного звания «Лидер

отрасли — 2014» с вручением золотой медали.

Улучшилось состояние организационной, учебно-методической и научной работы: трудоустройство выпускников выросло на 8% по сравнению с 2013 г.; составлены соглашения с 54 вузами ближнего и дальнего зарубежья о взаимном сотрудничестве; 50 магистрантов и докторантов прошли стажировку в ведущих зарубежных вузах; вуз прошел институциональную и по 89 специальностям специализированную аккредитацию; университет по результатам ВОУД занял 3-е место среди вузов РК; внешнюю академическую мобильность прошли 14 студентов; из 48 студентов, участвовавших в республиканских предметных олимпиадах, 45 стали победителями и призерами.

Объем финансирования научно-исследовательских работ в 2014 году вырос в два раза по сравнению с 2013 годом.

— Спасибо, Махметгали Нургалиевич, за интересную беседу.

Вопросы задавал
Александр ПЕТРУХИН

АННОТАЦИЯ

М.Х. Дулати атындағы Тараз мемлекеттік университеті ректоры, педагогика ғылымдарының докторы, профессор Махметгали САРЫБЕКОВ жоғары оқу орнын басқару жүйесіндегі байқау кеңесінің алатын рөлі туралы әңгімелейді.